



## KASVUUN JOHTAMINEN

**BALENTOR**

### KEHITYSOHJELMA PK-YRITYSTEN AVAINHENKILÖILLE VARSINAIS-SUOMESSA

Supersuosittu kehitysohjelma on nyt uudistettu! Ohjelma sisältää mm. ainoana Suomessa täysin uudet kahdeksan (8) lisäetua osallistujille. Kehitysohjelmassa keskitytään yrityksesi kasvuun johtamiseen. Tavoitteena ovat yrityksesi tuloksellisuuden parantaminen ja liikevaihdon kasvu. Kehitysohjelma vahvistaa myös alueellista yhteistyöverkostoasi ja auttaa kohdentamaan yrityksesi sisäisten resurssien käyttöä.

- Kehitysohjelma yrityksesi kasvun rakentamiselle ja johtamiselle
- 10 valmennuspäivää, kaksi päivää kuukauden välein
- 2 yrityskohtaista konsultointipäivää
- Osallistumismaksu 1590 € / osallistuja (+ alv 24 %), kehitysohjelma sisältää de minimis -tukea ja on siten edullinen pk-yritykselle
- Osallistujamäärä 10–20 henkilöä, pääsääntöisesti yksi osallistuja per yritys
- Koulutus toteutetaan Turussa

#### Kehitysohjelman hyödyt lyhyesti

- Liiketoiminnan kehittyminen – strategian ja käytännön toimien vahvempi yhteys
- Tuloksellisuuden parantaminen – keskittyminen ydintoimintojen kannalta tärkeisiin asioihin
- Käytännönläheisyys – pk-yrityksen työkalupakki käyttöösi arjen toimintojen tehostamiseen
- Parhaat käytänteet – vertaisoppiminen, alueellinen verkostoituminen ja innostava ilmapiiri

*Balentor Oy toimii ELY-keskusten valtakunnallisena puitetoimittajana. Koulutus on osa ELY-keskuksen Yritysten kehittämispalveluita, joilla vahvistetaan yritysten kilpailukykyä. Lisätiedot koulutuksen sivustolta:*

<https://www.ely-keskus.fi/web/yritystenkehittamispalvelut/kasvuun-johtaminen>



## Kehitysohjelman sisältö

Kehitysohjelma toteutetaan yrityskohtaisen lähestymistavan kautta. Koulutuksen alussa analysoidaan yrityksesi nykyinen toimintaympäristö ja määritellään tavoitteet, joiden pohjalta luodaan toimenpidesuunnitelma. Toimenpidesuunnitelmalla varmistetaan, että ohjelman teemat kytetään yrityksesi arkeen.

**27.-28.9.2022**

### **Pk-yrityksen kasvuun johtaminen ja kasvustrategian laadinta**

*Harri Helander*

- Yrityksen kasvun ajurit, vaihtoehdot ja kasvun vaiheissa onnistuminen
- Strategiset analyysit, riskien hallinta ja liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen
- Kasvuyrityksen liiketoiminnan strategiset valinnat ja strategian toimeenpano

**25.-26.10.2022**

### **Kasvun monet mahdollisuudet – Innovaatiotyöpajat**

*Harri Helander*

- Innovaatiostrategian keskeisten painopistealueiden tunnistaminen ja läpikäynti - Innovointi yrityksen kasvun tukena
- Innovaatiosta tuloksiksi - kehitysprojektin suunnittelun parhaat käytänteet ja yhteiset innovointityöpajat
- Yrityskohtaisen kehitysprojektin käynnistäminen

**17.-18.11.2022**

### **Kasvuyrityksen markkinointi ja myynti**

*Petri Jaatinen*

- Kasvuyrityksen markkinoinnin ja myynnin johtaminen sekä tukeminen kotimaassa ja kansainvälisesti
- Yrityksen myyntikonsepti kotimaassa ja eri kohdemaissa
- Markkinoinnin ja myynnin työkalut johtamisen tukena ja asiakkuuksien johtaminen

**15.-16.12.2022**

### **Kasvuyrityksen talous, rakenteet ja toimintamallit**

*Harri Helander*

- Kasvuyrityksen talouden ja kannattavuuden johtaminen sekä liiketoimintamallit
- Prosessien kehittäminen ja Lean
- Hallitus- ja johtoryhmätyöskentely sekä kasvuyrityksen johtamisjärjestelmä
- Kasvuyrityksen jatkuva parantaminen ja ketterät menetelmät

**19.-20.1.2023**

### **Kasvuyrityksen johtaminen ja johtajana kasvu**

*Tuija Hietanen*

- Erilaiset johtamistyylit kasvuyrityksen johtamisessa
- Organisaatiokulttuuri ja muutosjohtaminen yrityksen kasvun mahdollistajana
- Rekrytointi kasvun mahdollistajana
- Tiimin ja henkilöstön johtaminen

## Yrityskohtaiset konsultointipäivät

Konsultointipäivien aikana kehität yrityksellesi ajankohtaisia asioita yhdessä valmentajan kanssa. Konsultointipäivien aiheet määritellään etukäteen yhdessä valmentajan kanssa ja niitä voi hyödyntää sekä strategisen että operatiivisen tason toiminnan kehittämiseen. Konsultoinnissa syvennyttään valitsemiisi aiheisiin sekä määritellään tavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet, joilla varmistetaan tavoitteisiin pääseminen.

Konsultointipäivien ajankohdat ja paikka sovitaan tarpeidesi mukaan ja niihin voi osallistua myös muita yrityksesi henkilöitä. Lisätiedot:

<https://www.balentor.fi/kasvuun-johtaminen>



## Kenelle?

Kehitysohjelma soveltuu yrittäjille, toimitusjohtajille sekä muille yrityksen avainhenkilöille.

## Osallistuvat yritykset

Kehitysohjelmaan osallistuu n. 15 kehityshaluista yritystä eri toimialoilta ja valmennuskerroilla vaihdetaan paljon parhaita käytänteitä. Ryhmässä muodostuu usein myös keskinäisiä verkostoja ja asiakkuuksia.

## Kehitysohjelman sivusto

Kehitysohjelman sivusto sisältää muun muassa tarkemmat kuvaukset valmennuspäivien sisällöistä, vastauksia useimmin kysytyihin kysymyksiin ja esimerkkejä ohjelmassa käytettävistä työkaluista: <https://www.balentor.fi/kasvuun-johtaminen>

## Kehitysohjelman valmentajat

Kehitysohjelman valmentajina toimivat kokeneet ja ammattitaitoiset yritysvalmentajat. Valmentajilla on tietoa lukuisten eri yritysten kehittämisprojekteista ja laaja poikkialainen osaaminen.



**Tuija Hietanen**

Yli 25 vuoden kokemus yritysten kehittämisestä sekä johto- ja esimiestehtävistä.

**Ydinosaaminen:**

Strateginen johtaminen, palvelumuotoilu, myynnin johtamisen ja esimiestyön kehittäminen sekä strategisten muutosten onnistunut läpivienti.



**Harri Helander**

Yli 12-vuoden kokemus yritysten kehittämisestä ja konsultoinnista.

**Ydinosaaminen:**

Strategian ja liiketoiminnan kehittäminen, johtamisen ja suorituskyvyn parantaminen sekä tuotannon ja prosessien terävöittäminen.



**Petri Jaatinen**

Yli 15-vuoden kokemus yritysten kehittämisestä ja yrittäjyydestä.

**Ydinosaaminen:**

Myyntin, asiakkuuksien ja asiakaspalvelun strateginen johtaminen sekä johtamisen ja esimiestyön kehittäminen.

## LISÄEDUT OSALLISTUJILLE

### 1. Kickstart – Yritysalkuanalyysi

Ennen kehitysohjelmaa yrityksille tehdään tarkka alkuanalyysi. Analyysissa tunnistetaan yrityskohtaisesti kasvuun johtamisen kehitysohjelman vahvuudet ja kehitystarpeet sekä laaditaan yrityskohtainen kehityssuunnitelma. Suunnitelma toimii pohjana myös yrityksille tehtävässä konsultoinnissa.

### 2. Kasvun työkalupakki käytössä koulutuksen ajan

Balentorilla on lähes 30 vuoden kokemus kasvuun johtamisen saralta. Vuosien saatossa olemme räätälöineet sadoittain erilaisia teemoihin liittyviä lomakkeita, templateja ja työkaluja pk-yritysten kehittämisen tueksi. Osallistujayritykset saavat käyttöönsä yli 40 käytännön työkalua, joita he voivat hyödyntää oman toimintansa kehittämisessä ja tuloksellisuuden edistämässä.

### 3. Johtajan vuorovaikutusanalyysi

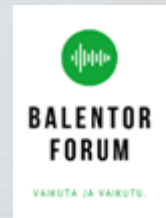
Balentor tulee toteuttamaan kaikille osallistujille suositun Johtajan vuorovaikutusanalyysin osana kehitysohjelmakokonaisuutta. Arvioinnin kautta osallistuja saa tietoa omista vahvuuksista ja heikkouksista sekä tulosten pohjalta hänen taitojaan kehitetään paremmaksi eri koulutuskertojen yhteydessä. Balentor on edelläkävijä erilaisten arviointien toteutuksessa ja toimii globaalisti muun muassa IBM:n kanssa arviointien saralla.

### 4. Balentorin materiaalipankki

Balentorilla on käytössä laaja ja monipuolinen asiantuntijoiden tuottama materiaalipankki, joka sisältää blogeja, whitepapereita ja videoita valmennuksen eri aiheista. Nämä kaikki materiaalit ovat käytössä osallistujilla etäoppimista varten.

### 5. Balentor Forum

Balentor Forum on useita vuosia sitten perustettu Balentorin FB-ryhmä, johon pääsevät vain Balentorin ELY-kehitysohjelman käyneet. Vuosien saatossa ryhmä on kasvanut useiden satojen jäsenten laajuiseksi yritysverkostoksi.



### 6. #Huippukehittyjä – sertifikaatti

Osana kehitysohjelmaa tullaan järjestämään #Huippukehittyjä – kilpailu. Kilpailun tarkoituksena on positiivisessa hengessä kilpailla parhaiten kehittyvästä myyntiorganisaatiosta ja henkilöstä. Kilpailu pitää sisällään erilaisia tehtäviä ja tavoitteita, jotka kytetään osaksi eri koulutuskertoja. Lopuksi voittaja palkitaan #Huippukehittyjä – sertifikaatilla ja palkinnoksi voittaja saa fyysisen #Myyntikirjan.



### 7. Balentorin oppimisympäristö

Kehitysohjelmaa varten Balentor on rakentanut yrityksille Teamsiin räätälöidyn oppimisympäristöalustan. Alusta mahdollistaa verkostoitumisen, materiaalien ja työkalujen jakamisen ja neuvojen pyytämisen reaaliajassa.

### 8. Mahdollisuus edullisiin lisäkonsultointeihin

Ohjelman jälkeen osallistujilla on mahdollisuus anoa ELY-keskukselta 2–5 päivään kerrallaan 325 € per päivä maksavia lisäkonsultointeja. Näiden avulla voidaan varmistaa yrityksen kehittyminen myös ohjelman jälkeen.

## Referenssit

Olemme vuosien varrella kehittäneet lukuisia yrityksiä, joista monet jatkavat edelleen asiakkainamme. Kehitysohjelman sivusto sisältää referenssejä sekä ohjelmiin osallistuneiden yritysten kokemuksia.

Tässä muutamia kehitysohjelmaan osallistuneita pk- ja kasvuyrityksiä:

*"Tämä koulutus oli monipuolinen, antoisa, myönteinen ja ennen kaikkea tätä päivää."*

*"Parasta oli avoin ja rento ilmapiiri, jossa epäonnistumisen pelko ei rajoittanut keskustelua."*

*"Saimme tuloksia ihan konkreettisesti. Hyvä valmennusote. Sopivasti pilkettä silmäkulmassa."*



## Ilmoittautuminen

Kehitysohjelmaan osallistuminen ei edellytä pitkää hakuprosessia – kaikki hoituu yhdellä ilmoittautumisella.

Ilmoittautumisen takaraja on **maanantaina 19.9.2022**.

**ILMOITTAUDU KEHITYSOHJELMAAN**

## Yhteyshenkilöt

Balentor Oy: Eetu Tanninen, 040 923 6660, [eetu.tanninen@balentor.fi](mailto:eetu.tanninen@balentor.fi)

Varsinais-Suomen ELY-keskus: Artturi Kaukoranta, 0295 022 788, [artturi.kaukoranta@ely-keskus.fi](mailto:artturi.kaukoranta@ely-keskus.fi)

## Balentor ja ELY-yhteistyö

Balentor Oy on toiminut ELY-keskusten valtakunnallisena puitetoimittajana vuodesta 2010 alkaen. ELY on valinnut puitetoimittajat laadullisia ja tuloksellisia kriteereitä painottaen – hinta on ollut kaikille sama. Erityisesti korkea koulutus- ja osaamistaso, vahva kokemus pk-yritysten kehittämisestä ja edellytykset toteuttaa tuloksellista konsultointia ovat vaikuttaneet puitetoimittajaksi valintaan.